

# ТРЕНДЫ – 2025, ПРОГНОЗЫ – 2026



A photograph of three people in a crowd, likely at a public event in Russia. The person on the left is a man wearing a black fur hat with a red star emblem, blue and red face paint, and a scarf with a Russian flag pattern. The person in the middle is a woman with a small Russian flag on her cheek. The person on the right is a man wearing a grey fur hat with a red star emblem, blue and red face paint, and a scarf with a Russian flag pattern. They are all smiling and holding Russian flags. In the background, there is a large crowd of people, a statue of a person on a horse, and a red building.

# СОЦИАЛЬНОЕ САМОЧУВСТВИЕ

ТРЕНДЫ'25-  
ПРОГНОЗЫ'26  
АЦ ВЦИОМ



# Источник данных: ВСЕРОССИЙСКИЙ ТЕЛЕФОННЫЙ ОПРОС «ВЦИОМ-СПУТНИК»

## ОБЪЕМ ВЫБОРКИ



**1 600**  
респондентов

14 декабря 2025 г.

## РЕПРЕЗЕНТИРУЕТ

**18+**

Взрослое население  
РФ (18+) по полу,  
возрасту, уровню  
образования и типу  
населенного пункта

## МЕТОД

**ФОРМАЛИЗОВАННОЕ  
ТЕЛЕФОННОЕ ИНТЕРВЬЮ,**  
при котором интервьюер задает  
вопросы и фиксирует ответы



## ТИП ВЫБОРКИ



Стратифицированная  
случайная выборка,  
извлеченная из полного  
списка сотовых  
телефонных номеров,  
задействованных на  
территории РФ

## ПОГРЕШНОСТЬ



**2,5%**  
( $p < 0,05$ )

## ОХВАТ

Не менее  
**80** регионов,  
**500** городов и ПГТ,  
**100** сел

## КОНТРОЛЬ

**Аудиоконтроль**  
(прослушивание)  
не менее 10% интервью

**Контроль продолжительности**  
интервью



А каким был прошедший год  
для России в целом?  
(закрытый вопрос, один ответ, % от всех опрошенных)

# ИТОГИ ДЛЯ СТРАНЫ



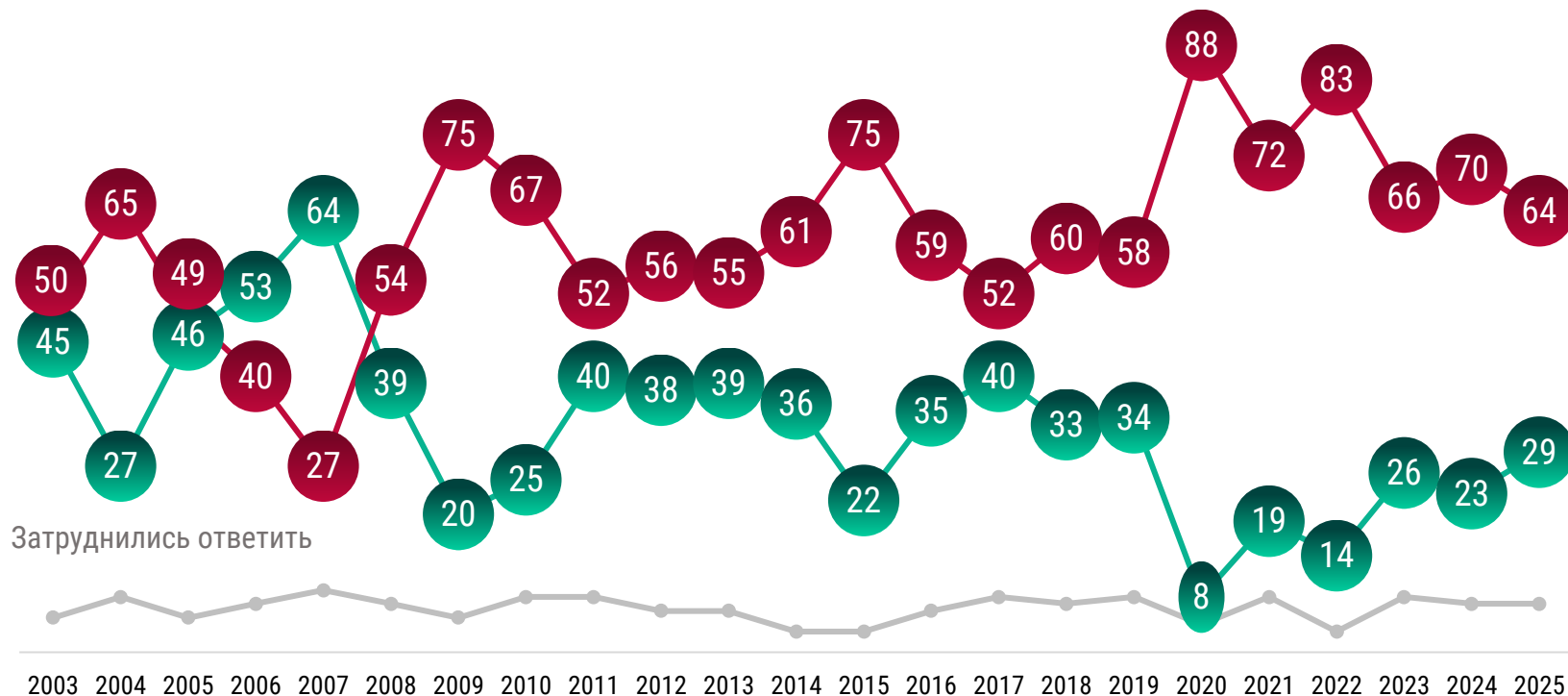
Очень удачным, в целом хорошим



Скорее трудным, плохим, очень тяжелым

Ситуация остается  
сложной, но без  
признаков ухудшения

– 6 п.п. к 2024 г.



64% ↓

считают год трудным,  
очень тяжелым



# ОЖИДАНИЯ ДЛЯ СТРАНЫ

Что Вы ожидаете от будущего года  
для России в целом?

(закрытый вопрос, один ответ, % от всех опрошенных)



Перспективы  
страны — умеренно  
оптимистичные

+5 п.п. к 2025 г.

# 60%

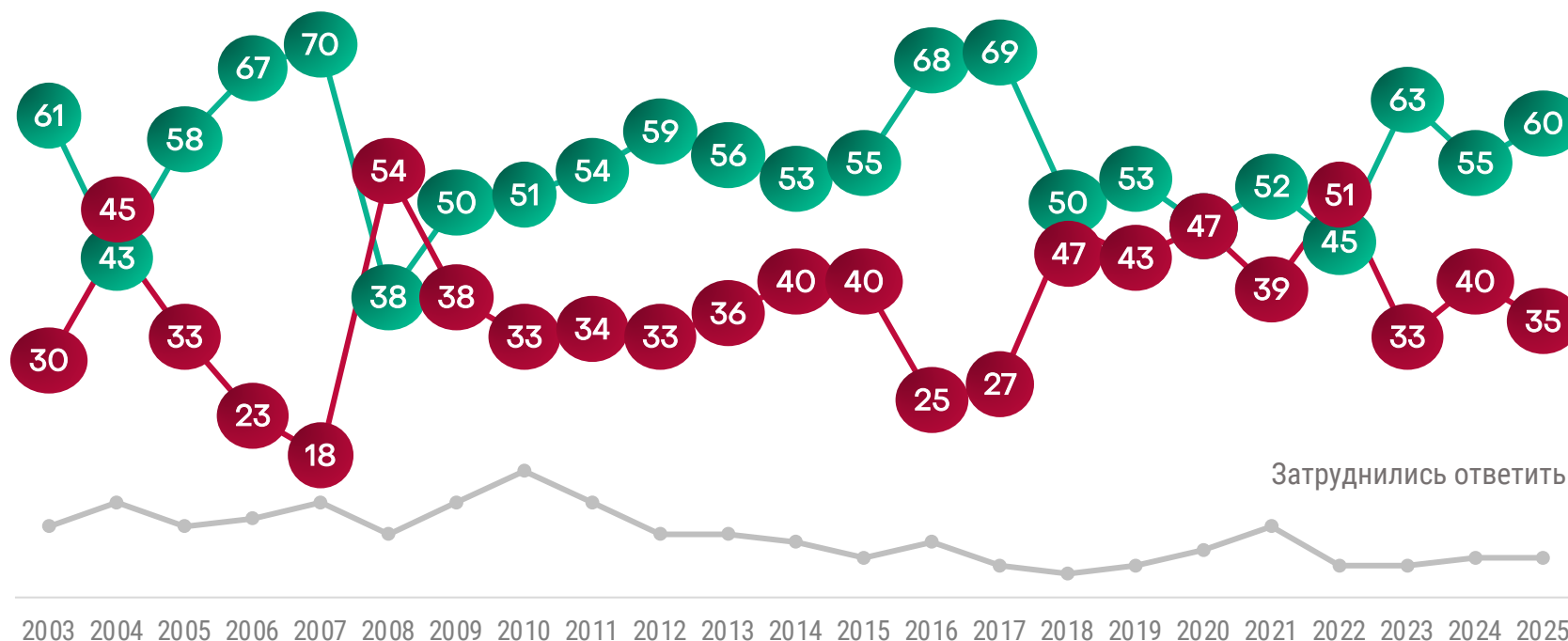
думают, что  
будущий год будет  
удачным, хорошим



Думают, что будущий год будет  
весьма удачным, в целом хорошим



Думают, что будет очень  
плохим, скорее трудным





# ЛИЧНЫЕ ИТОГИ ГОДА

Каким был прошедший год лично для Вас и Вашей семьи?

(закрытый вопрос, один ответ, % от всех опрошенных)



Личные оценки  
ухудшаются на фоне  
«мягкой посадки»  
ЭКОНОМИКИ

+3 п.п. к 2024 г.

56% ↑

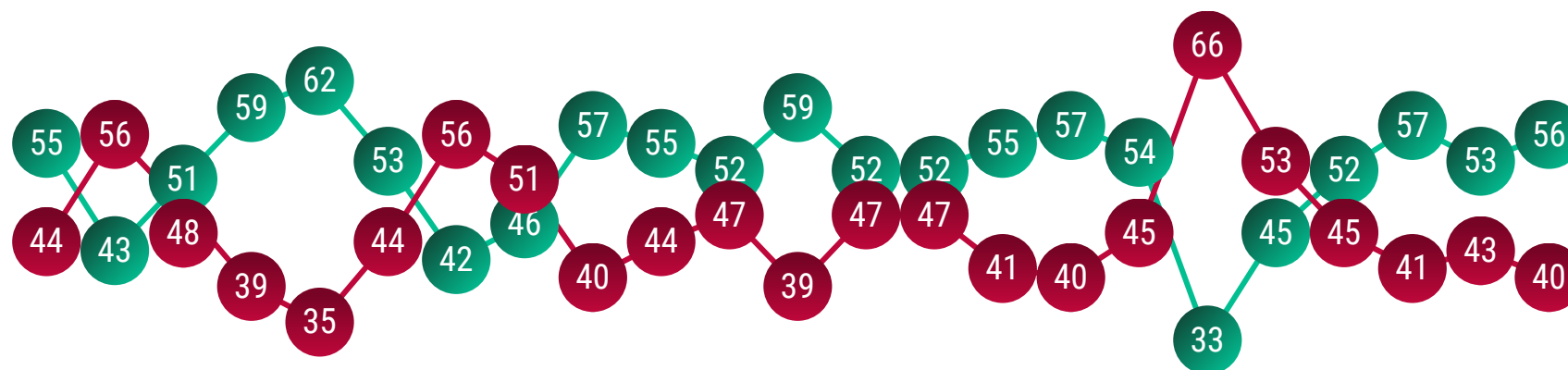
очень удачным  
и в целом хорошим



Очень удачным, в целом хорошим



Очень тяжелым, скорее трудным



Затруднились ответить





# ЛИЧНЫЕ ОЖИДАНИЯ

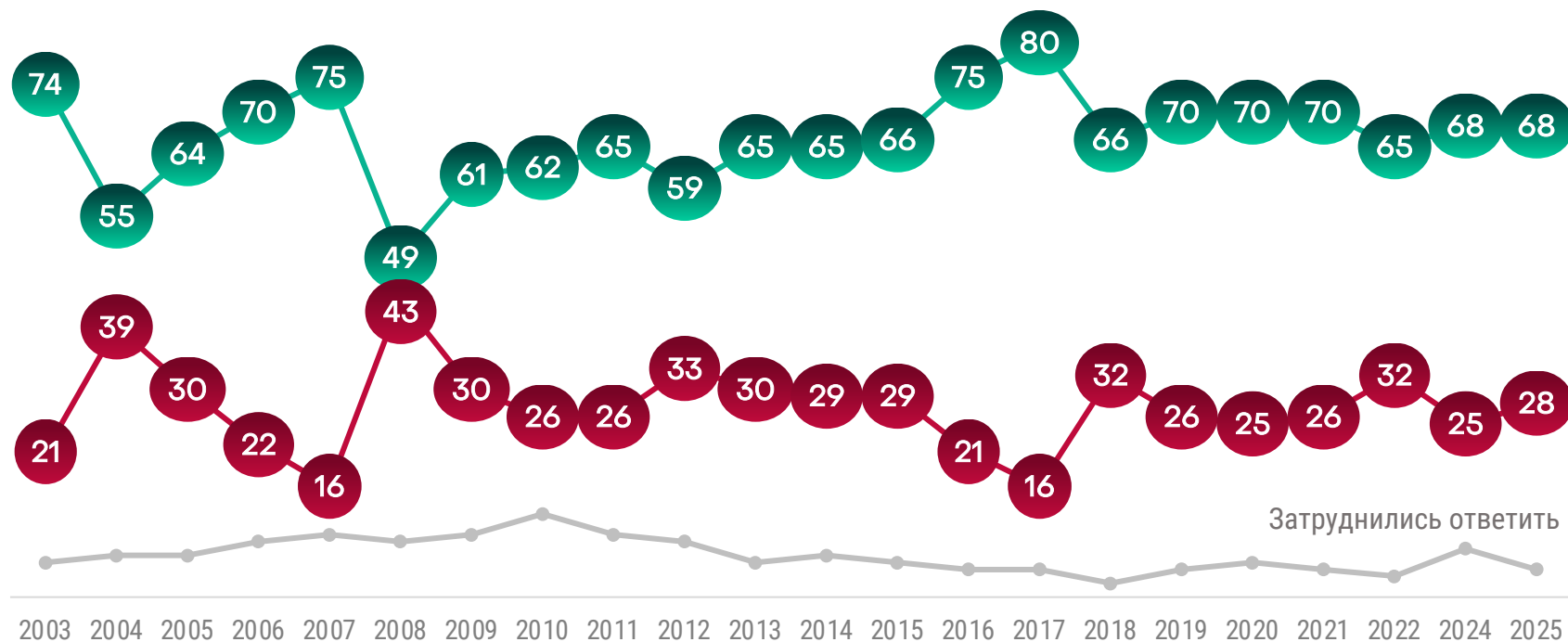
Что Вы ожидаете от будущего года лично для Вас и Вашей семьи?  
(закрытый вопрос, один ответ, % от всех опрошенных)



Думают, что будущий год будет  
весьма удачным, в целом хорошим



Думают, что будет очень  
плохим, скорее трудным



Личные ожидания —  
стабильно позитивные

68%

думают, что будущий  
год для них и их семьи  
будет весьма **удачным**,  
в целом **хорошим**



# СОЦИАЛЬНЫЙ ОПТИМИЗМ

Есть разные точки зрения по поводу экономического кризиса в нашей стране. Как Вы думаете, мы переживаем сейчас самые тяжелые времена, или они позади, или еще впереди?  
(один ответ, % от опрошенных, % от всех опрошенных)



# -41 п.

Составил индекс  
в декабре 2025 г.

После снижения в 2024 г.  
Индекс снова пошел  
вверх, но пока очень  
медленно

\*Индекс социальных ожиданий показывает, насколько оптимистично россияне оценивают будущее страны. Показатель рассчитывается как разность между ответом «они уже позади» и суммой ответов «переживаем их сейчас» и «они еще впереди». Чем выше значение индекса, тем оптимистичнее выглядят перспективы России. Нулевое значение фиксирует баланс оптимистичных и пессимистичных прогнозов.





# ИНДЕКС СЧАСТЬЯ

# 66п.

Составил Индекс счастья в конце 2025 г.

После просадки в прошлом году Индекс счастья начал восстановление

**\*Индекс счастья** показывает, насколько счастливыми чувствуют себя россияне. Рассчитывается как разница суммы положительных ответов («определенно да», «скорее да») и отрицательных ответов («скорее нет», «определенно нет»). Индекс измеряется в пунктах и может колебаться в диапазоне от -100 до 100. Чем выше значение индекса, тем счастливее россияне себя ощущают.

В жизни бывает всякое - и хорошее, и плохое. Но если говорить в целом, Вы счастливы или нет?

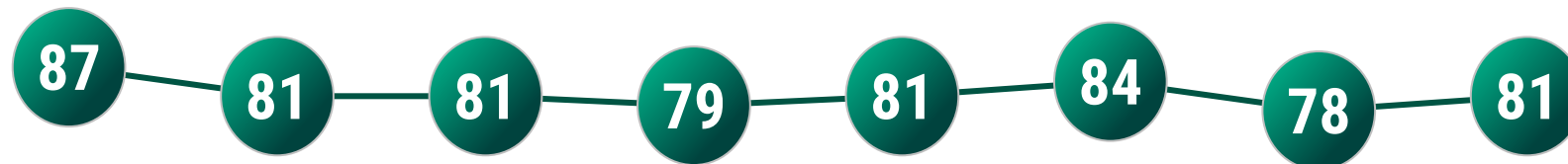
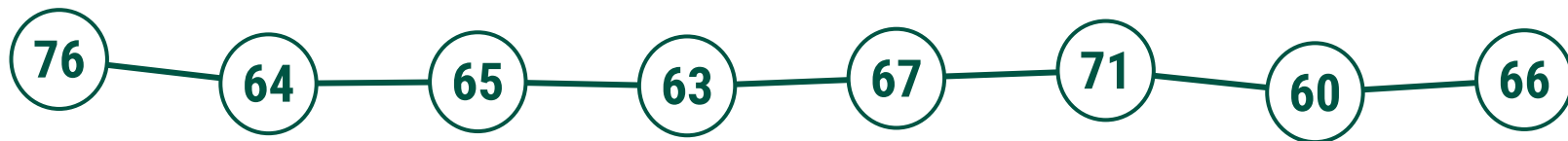
(один ответ, % от опрошенных, % от всех опрошенных)

В целом счастливы

В целом не счастливы

Затруднились ответить

Индекс\*







# ПОЛИТИКА

**ТРЕНДЫ'25-  
ПРОГНОЗЫ'26**  
АЦ ВЦИОМ



# ТРЕНДЫ-2025: ПОЛИТИКА

## 1 Между войной и миром

Мир — на горизонте, который все время удаляется... Весь 2025 год ВС РФ успешно наступают. Явный перевес на фронте позволяет России требовать мира на её условиях. Переговоры уже идут, но только через посредников. Но противник всерьез мириться все еще не готов, вместо надежного мира рассчитывая получить только временную передышку, а затем возобновить «войну до победного конца»..

## 3 Транзит собственности

Ряд крупных и средних собственников лишился активов в пользу государства по обвинениям в коррупции, нарушении порядка приватизации или недопустимости иностранного контроля над стратегически важными активами. Среди самых крупных объектов, поменявших собственника — аэропорт «Домодедово» и компания «Южуралзолото». Крупный и средний бизнес задает вопросы: каковы теперь правила игры? И такое волнение всегда плохо сказывается на инвестициях.

2

## Обновление элит

Новые лица появляются как в регионах, так и в важнейших институтах власти.



Главное изменение — назначение экс-генпрокурора Игоря Краснова председателем Верховного суда РФ.



Следующее решение — назначение Александра Гуцана на должность генерального прокурора.



В Правительстве на должность министра транспорта пришел Андрей Никитин.



В 8 регионах сменились губернаторы.



Продолжаются назначения на государственные посты выпускников программы «Время героев».

(С) СПРОГНОЗИРОВАНО АЦ ВЦИОМ

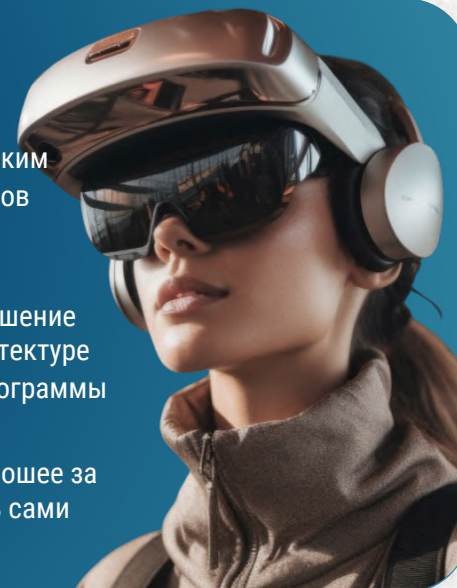
4

## Возвращение будущего

Тема будущего ворвалась в информационное поле! Футуристическим сценариям и визионерству посвящена значительная часть форумов и круглых столов. Растет интерес к жанру научной фантастики в литературе и в кинематографе.

На базе платформы «Россия — страна возможностей» принято решение создать Институт социальной архитектуры». По социальной архитектуре разработано учебное пособие, открываются образовательные программы в вузах.

За будущее взялись всерьез! Самое главное: что-то светлое и хорошее за ближайшим горизонтом планирования наконец захотели увидеть сами россияне.





# ПРОГНОЗЫ-2026

## ПОЛИТИКА

### Завершение СВО

1

Завершение спецоперации в 2026 году выглядит вполне реальным. Россия имеет явное стратегическое преимущество на фронте: наступление ВС РФ идет безостановочно уже полтора года. Отказ США финансировать Украину и неспособность ЕС заменить Америку в качестве главного спонсора приближает наступление мира. Еще один фактор — истощение резервов Украины, рост усталости от войны. МИР — уже не за горами!

### Возвращение фронтовиков

2

В случае завершения СВО адаптация и реинтеграция участников СВО в мирное общество будет задачей масштабной, учитывая количество вернувшихся. От государства и общества потребуется масштабная поддержка: переобучение на гражданские профессии, социальное обеспечение, предоставление жилья, льгот, медицинская помощь и другие меры. Часть программ уже запущена, другие — впереди. Но в любом случае возвращение фронтовиков сильно изменит социально-политический климат в стране. В какую сторону? Скоро узнаем.

### Восстановление прифронтовых территорий

3

В полный рост встанет необходимость восстановления пострадавших территорий — как старых прифронтовых (Курская, Белгородская области), так и новых территорий России. Масштабная задача, реализация которой бессмысленна до завершения боевых действий, с наступлением мира потребует масштабных финансовых вливаний.

Необходимы будут и комплексные меры по нормализации жизни мирного населения этих субъектов, которое испытало множество потрясений за годы СВО.



# ПРОГНОЗЫ-2026

## ПОЛИТИКА

### Демобилизационный эффект

4

Мы будем привыкать к новому миру и искать новые ответы на старые проблемы.

- Обострятся вопросы экономического и социального характера. Люди пережили сложный период, множество вызовов и заслужили достойный уровень жизни, материальное и психологическое благополучие. Мы будем наблюдать рост запроса общества на нормализацию жизни, снижение терпимости к ограничениям, оправданным в военное время и неприемлемым в мирное.
- Запрос на «нормальную жизнь» может вступить в диссонанс с непростой финансово-экономической ситуацией в стране по завершении СВО.
- Стремление к справедливости и милосердию, потребность в доверии. В постконфликтной реальности запросы общества будут намного шире и глубже материальных параметров.
- Запрос на справедливость наглядно показала реакция общественности на «кейс Долиной»: россияне буквально ополчились против явного в их понимании проявления несправедливости.

### Выборы-2026: победа

5

#### «партии власти», битва за второе место

Победа партии власти на выборах 2026 года не вызывает сомнений, но насколько уверенной будет эта победа — зависит от экономического и социального ландшафта в стране на момент проведения выборов.

Завершится ли СВО и на каких условиях? Как итоги спецоперации будут оцениваться обществом? В какой форме будет экономика по завершении СВО? При позитивном сценарии — СВО закончилась, а послевоенная рецессия не наступила — «Единая Россия» получит конституционное большинство. При менее благоприятных сценариях — экономической рецессии и/или продолжении боевых действий — её результат может быть ниже.

Основная конкуренция на выборах-2026 развернется за вторую позицию в партийной иерархии. И здесь есть сразу три претендента: ЛДПР, КПРФ и «Новые люди». Схватка будет жаркой!





# ИНФО-И МЕДИАСФЕРА

ТРЕНДЫ'25-  
ПРОГНОЗЫ'26  
АЦ ВЦИОМ



# ТРЕНДЫ-2025: ИНФО- И МЕДИАСФЕРА

## 1 МАХ шагает по стране



В этом году был запущен национальный мессенджер МАХ. И вовремя: в мире наблюдается сегментация Интернета по национальным линиям. Страны разрабатывают свои собственные, более управляемые и централизованные сервисы. Российский национальный мессенджер получает преимущества и наращивает влияние: власти ставят задачу развить МАХ до уровня мета-среды, бесшовной и многофункциональной — по аналогии с китайским WeChat. Впрочем, воплощение этих планов требует времени.

## 2 Смотрим отечественное

Локализация медиаконтента выросла значительно. Российская киноиндустрия получает масштабную поддержку властей, которые готовы поддерживать отрасль и надеются увидеть в российском кино больше репрезентаций традиционных ценностей. Развитие киноиндустрии позволяет покрывать дефицит, возникший после ухода из России западных хостингов. Кроме того, это огромное окно возможностей для российского кино и медиасферы. Пока оно открыто. (С) СПРОГНОЗИРОВАНО АЦ ВЦИОМ

80%

Доля отечественных фильмов  
в прокате в России  
на сегодняшний день\*

Минкультуры  
в 2025 г.

4,27  
млрд рублей

Фонд кино  
на 2025–2027 гг.

10,2  
млрд рублей

с 77% до 97%

Доля просмотров  
отечественных  
сериалов\*\*

Институт развития  
интернета в 2025 г.

25,3  
млрд рублей

## 3 Инфляция контента в соцсетях: короче, проще, глупее

Так называемая «инфляция контента» в социальных сетях — феномен этого года. Объемы производимого контента растут стремительно, а его качество, ценность и глубина — падают. Виной тому два тренда.

Первый — сокращение форматов (короткие видео, короткие тексты как ответ на ускорение темпа жизни и все более трудное восприятие сложной и длинной информации — особенно среди молодежи) порождает все более примитивный контент.

Второй: все более широкое применение искусственного интеллекта также снижает качество информации. Автоматизированное создание материалов ведет к увеличению объема, но ухудшению их содержания и оригинальности. Усугубляющим фактором становится обучение нейросетей на основе существующего в открытом доступе контента.



# ТРЕНДЫ-2025: ИНФО- И МЕДИАСФЕРА

## Поисковые системы сдают позиции

4

Доля трафика поисковых систем в мире во второй половине 2025 г. сократилась на 25%. Пользователи переходят на ИИ-сервисы. В первом полугодии прошлого года реферальный трафик — количество переходов пользователей по ссылкам на сторонних ресурсах — упал почти на 25% по сравнению с аналогичным периодом 2024-го года.

**63%**

пользователей нейросетей используют их для поиска информации.

По результатам сентябрьского опроса АЦ ВЦИОМ

## Маркетплейсы идут в медиа

5

Заняв лидирующие позиции в торговле, маркетплейсы начинают тестировать свои медиавозможности и попытаются занять серьезное место на рекламном, развлекательном и информационном рынках.



В «**Авито Рекламе**» сообщили, что в первые три месяца 2025 года рекламодатели увеличили инвестиции в имиджевые кампании на «Авито» на 56% год к году.



**Ozon.** Маркетплейс проводит прямые эфиры с экспертами и блогерами, тестирует новую видеоленту.



**Wildberries.** В рекламном кабинете появился инструмент click-out для видеобаннеров. Он позволяет размещать видеоролики до 15 секунд в формате 16:9.



**Яндекс Маркет».** Площадка разрешила добавлять до пяти креативов в одну кампанию, чтобы проверять их эффективность.

(С) СПРОГНОЗИРОВАНО АЦ ВЦИОМ



# ПРОГНОЗЫ-2026

## МЕДИАСФЕРА

### Обходить блокировки станет сложнее 1

Власти нацелены на усиление контроля в Интернете и укрепление цифрового суверенитета: все усилия направлены на достижение этой цели. Вероятно ужесточение мер против VPN, прокси и других инструментов, позволяющих обходить ограничения. В 2026 году это приведет к еще большей автоматизации российского интернет-пространства и усилению государственного надзора над цифровым трафиком.

### Ценностная вакцинация общества 2

Ценностный вектор продолжит усиливаться во всех пластах социальной жизни: особенно в тех, где доминирует молодежь. Прежде всего, в образовании и массовой культуре. Наиболее яркий пример того, как это уже происходит — введение предмета «Духовно-нравственная культура России» в школах. В 2026 году работа будет активнее вестись и в вузах. Для взрослой аудитории главным источником понимания ценностей останется кино — выпуск фильмов, сериалов, видеоконтента со смыслами продолжит поддерживаться государством.

### Грядет дуополия Мах и Телеграм 3

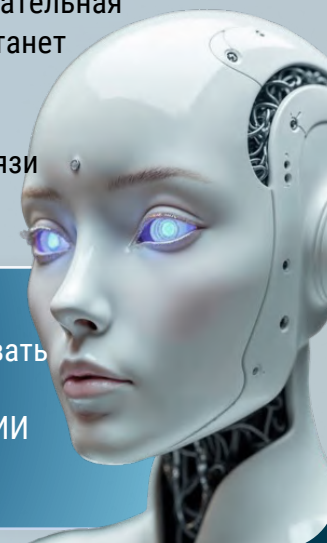
Россияне все активнее будут использовать Мах средством официальных нужд, если развитие сервиса будет двигаться в направлении «русского WeChat». Telegram же останется популярным для повседневной коммуникации и медиа-контента. Остальные иностранные мессенджеры покинут массовую сцену.

### «Естественные» границы для ИИ 4

Заработает Штаб руководства отраслью ИИ, будет утверждена национальная система внедрения искусственного интеллекта. Первым шагом станет правовое регулирование: нормотворческая база здесь необходима давно, ее отсутствие будет только тормозить развитие отрасли. Будет вводиться обязательная маркировка созданного ИИ контента, вероятно, встанет вопрос о защите трудовых прав носителей естественного ума — людей. Ведущий вектор — поддержка отечественных нейросетей. В этой связи возможны ограничения доступа к зарубежным ИИ-сервисам.

73%

россиян считают необходимым маркировать продукты и решения, созданные с помощью ИИ (2023 г. — 69%)\*





# ЭКОНОМИКА

**ТРЕНДЫ'25-  
ПРОГНОЗЫ'26**  
АЦ ВЦИОМ



# ТРЕНДЫ-2025: ЭКОНОМИКА

## 1 «Мягкая посадка» экономики

Россия вступила в период планового охлаждения экономики — или ее «мягкой посадки» после высоких темпов роста прошлых лет. Рост ВВП по прогнозу Минэкономразвития составит лишь 1% — против рекордных 4,3% в 2024 году. При этом удалось добиться одной из основных целей денежно-кредитной политики ЦБ — снижения инфляции.

(С) СПРОГНОЗИРОВАНО АЦ ВЦИОМ

**Инфляция снизилась к концу года.** По данным Росстата, годовая инфляция на 1 декабря **замедлилась до 6,6%**, приблизившись к нижней границе прогноза ЦБ (6,5-7%).

**Социальное самочувствие остается нестабильным.**

Доля тех, кто оценивает экономическую ситуацию как плохую, выросла с 26% в июле до 32% в ноябре 2025 года (данные АЦ ВЦИОМ). Это пока далеко от максимумов 2020 года (41%), но 45% опрошенных считают, что ситуация ухудшается.



Личные финансы граждан под давлением:

**36%**

говорят об ухудшении своего положения\*

**59%**

опрошенных в ноябре вынуждены экономить\*

## 2 Рост зарплат замедлился

Рост реальных зарплат в 2025 году замедлился после высоких прошлогодних значений (в 2024 рост реальной зарплаты опередил инфляцию на 9,7%). Замедление темпов роста экономики, смягчение общего кадрового дефицита не позволяют зарплатам расти на прежних повышенных оборотах. Роботизация и автоматизация бизнеса, которая могла бы снизить затраты предприятий, по большому счету стоит на месте.

(С) СПРОГНОЗИРОВАНО АЦ ВЦИОМ



**Реальная зарплата выросла номинально**

**на 4,5 %**

в 2025 году\*\*

за вычетом инфляции. Это на 5,2% меньше, чем в 2024.

Рост доходов замедлился по сравнению с прошлыми годами, несмотря на нехватку кадров в дефицитных отраслях. При этом зарплаты все же опередили темпы роста производительности труда.



# ТРЕНДЫ-2025: ЭКОНОМИКА

## 3 Снижение потребительского спроса

«Плановое охлаждение» российской экономики сопровождается падением потребительского спроса.

(С) СПРОГНОЗИРОВАНО АЦ ВЦИОМ



### Потребительская активность снизилась —

товaroоборот розничной торговли за 8 месяцев 2025 года вырос всего на **2,2%** (в четыре раза меньше, чем в 2024-м).

Сильнее всего пострадал **непродовольственный сегмент:**

продажи ноутбуков  
упали на **↓ 17.5%**

продажи смартфонов  
упали на **↓ 18%**

Данные ICMR

## 4 Снижение мировых цен на нефть, новые санкции против ТЭК России

Снижение мировых цен на энергоносители продолжается уже несколько месяцев. В декабре стоимость нефти опустилась до минимального уровня с февраля 2022 г. Распространение западных санкций на крупнейшие российские компании «Роснефть» и «ЛУКОЙЛ» повысило дисконты на экспорт нефти. Негативное влияние этого фактора на доходы госбюджета будет ощутимым.

## 5 Усиление фискального давления

В 2025 году вступила в силу налоговая реформа, принятая годом раньше. Затем было заявлено о новой мере — повышении базовой ставки НДС с до 22% уже с 2026 г. Дополнительное повышение фискальной нагрузки осложняет и без того непростое положение бизнеса, особенно малого и среднего. Деньги нужны бюджету, чтобы финансировать одновременно военные, социальные расходы и технологический суверенитет. И при этом — не раздувать дефицит бюджета сверх допустимого. Результат — общий рост фискальной нагрузки на экономику.

## 6 (Слишком) крепкий рубль

Укрепление национальной валюты содействует снижению инфляции и в целом выгодно — для населения, однако отнюдь не для бизнеса и госбюджета. Весь год аналитики ждали ослабления рубля, но его так и не произошло. Зато вырос импорт и снизилось положительное сальдо торгового баланса.



# ПРОГНОЗЫ-2026

## ЭКОНОМИКА

### Снижение инфляции – снижение ключевой ставки

Инфляция опустится до 4-5%,  
а ключевая ставка - до 12-14%.



### Кредитование возвращается

Ключевым последствием активизации рынков, снижения ключевой ставки и ослабления рубля станет смена финансовых стратегий населения с защитно-сберегательной на потребительско-инвестиционную. Композитный Индекс потребительской уверенности Росстата, находящийся сейчас **на уровне -9** пунктов (III кв. 2025), при позитивном сценарии может выйти в положительную зону - впервые с 2014 года.

### Финансовые и фондовые рынки оживятся

Возможное завершение СВО и снятие части западных санкций повлияет на индексы российского фондового рынка. Масштаб и скорость их оживления могут быть разными и зависят от множества условий.

### Потребительский рынок – на стопе

В случае поступления хороших новостей (смягчение условий кредитования, заключение мира) вероятен осторожный рост потребительского спроса. Со временем его почувствуют на себе такие важные рынки, как автомобильный и недвижимость. Но уверенного восстановления в 2026 году ожидать рано.

### Дисбалансы на рынке труда начнут смягчаться

За счет «мягкой посадки» экономики снизился градус кадровой напряженности на предприятиях. Позитивный сценарий: дефицит из всеобщего станет структурным (отраслевым). В целом же рынок, где последние годы властвовал соискатель, постепенно сменит обоюдная конкуренция – и за хорошую работу, и за достойные кадры. Предприятия смогут хотя бы частично отказаться от стратегии «лишь бы взять хоть кого-то», а работники начнут больше ценить надежного работодателя.



# ТЕХНОЛОГИИ

**ТРЕНДЫ'25-  
ПРОГНОЗЫ'26**  
АЦ ВЦИОМ



# ТРЕНДЫ-2025: ТЕХНОЛОГИИ

## Прорыв дронов

1

Совершен прорыв в области военного дроностроения, что нивелировало дисбаланс в сфере военных технологий и позволило удовлетворить актуальные потребности армии. Такие объемы выполняются за счет расширения производственных линий, оптимизации логистики и увеличения поставок комплектующих. Паритет с ВСУ по дронам достигнут, а на некоторых направлениях (дроны на оптоволокне) — даже преимущество!

Продолжается рост рынка гражданских беспилотных авиационных систем. БАС активно применяются в области сельского и лесного хозяйства безопасности, а также в топливно-энергетическом комплексе, строительстве, ЖКХ и транспорте.

## Кризис авторынка

2



Продажи легковых автомобилей сократились: сыграли роль **стагнация, общий спад спроса и отсутствие прогресса российского автопрома**, в развитие которого было вложено много средств, усилий и ожиданий и надежд. Новых моделей не хватает, соотношение стоимости и пользовательских характеристик заставляют покупателей смотреть в сторону китайского автопрома и параллельного импорта. Впрочем, и эти машины стали малодоступными из-за их завышенной стоимости.

Инвестиции в цифровую экосистему оказывают **положительное влияние на сегмент электромобилей** (6-7% от общего объема продаж новых автомобилей). При этом развитие все еще сдерживается: сказывается недостаток инфраструктуры, неготовность покупателей к особенностям эксплуатации таких авто.

**Рост утилизационного сбора** (10-20% к 2024 г.) привел к краткосрочному подъему спроса перед его введением. В перспективе же — удорожание импортных моделей, закрытие части дилерских центров китайских брендов.



# ТРЕНДЫ-2025: ТЕХНОЛОГИИ

## Киберугрозы: стойкость в цифровой войне

3

Число хакерских атак на российский бизнес увеличилось — по разным оценкам, в два раза и более. Хактивизм стал разрушительнее — по данным **RED Security SOC**, **каждая пятая атака была критической. Чем только не били по российскому бизнесу в этом году!** (no-code атаки, генеративные/адресные атаки социальной инженерии, включая дипфейк), «взламывание процессов» (взаимодействия систем/ людей/ организаций).

В цифровой войне Россия нарастила мощную защитную броню: на протяжении года бизнес успешно отражал атаки и быстро справлялся с последствиями хакативизма. Например, после мощнейшей атаки на ресурсы «Аэрофлота» компания за три дня восстановила работоспособность систем.

## Роботизация на стопе

4

Прорыва в роботизации пока не случилось. Нацпроект «Средства производства и автоматизации» на 2025–2030 годы предусматривает достижение плотности роботизации 145 единиц на 10 тысяч работников. Есть льготные кредиты, но **не хватает компонентов и квалифицированных кадров.**



# ПРОГНОЗЫ-2026

## ТЕХНОЛОГИИ

### 1 Российские лайнеры для гражданской авиации

В 2026 году ожидается начало серийного производства нового гражданского самолета — MC-21. Владимир Путин охарактеризовал этот авиалайнер как «очень хорошую машину». Прежде всего MC-21 закроет потребность российских авиаперевозчиков, но может быть конкурентным и на мировых рынках. Ожидается также перезапуск производства Sukhoi Superjet 100, теперь - полностью импортозамещенного.

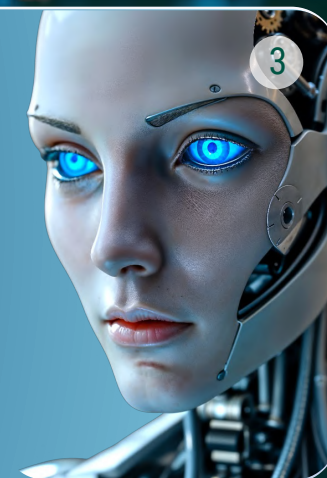
### 2 Цифровой рубль войдет в обращение, закон отрегулирует обращение криптовалют

Начнется полномасштабное внедрение цифрового рубля и универсального QR-кода для оплаты покупок. Государство также расставит точки над i в деле регулирования криптовалют.



### 3 ИИ: от развлечения – к бизнес-эффекту

ИИ станет инструментом повышения экономической эффективности бизнеса. По разным оценкам, сегодня от 70 до 80% российских компаний внедряют в работу генеративный ИИ, однако делает это осторожно: экономический эффект от автоматизации процессов в промышленности может быть значительным. Спрогнозировать его (как и другие эффекты ИИ) поможет в том числе национальная методика оценки финансовых эффектов от ИИ, разработка которой может быть завершена в скором времени. Объем общей практики и опыта внедрения ИИ в бизнес в 2026 году сильно увеличится: через вызовы и «набитые шишки» предприятия выйдут на бизнес-эффективность внедрения ИИ.







# ДЕМОГРАФИЯ

ТРЕНДЫ'25-  
ПРОГНОЗЫ'26  
АЦ ВЦИОМ



## Рождаемость продолжает снижаться

1

В 2024 году СКР (суммарный коэффициент рождаемости) составил около 1,4. В 2025 году снижение этого показателя продолжилось. В 26 регионах из 89 в 2025 году зарегистрирован рост рождаемости, в 63 регионах его нет. На 2030 год намечено достичь СКР на уровне 2.1.

## Растет число многодетных семей

2

Фокус на многодетности в демографической политике дает свои плоды. Увеличение доли многодетных семей продолжилось.

С начала 2025 года  
количество многодетных  
семей в России

увеличилось  
**на 8,8%**

общее их число  
**2.9 млн**

Также выросло число детей,  
воспитывающихся в этих семьях\*

**на 300 тыс.**

составило  
**9.2 млн**

\*РИА новости. Голикова заявила о росте числа многодетных семей в России



# ТРЕНДЫ-2025: ДЕМОГРАФИЯ

## 3 Поиск комплексного решения демографических проблем

Осознана необходимость систематизировать меры поддержки семей и рождаемости. Это позволит уйти от хаотичного поиска решений отдельных проблем и введения запретов к комплексному подходу, учитывающему реальную востребованность мер и их потенциальный вклад в рождаемость.



Систематизация мер и создание комплексных решений в сфере демографии возможно на базе нового совещательного и консультативного органа при Президенте РФ: заработал Совет при Президенте РФ по реализации государственной демографической и семейной политики. В октябре 2025 года состоялось первое заседание Совета под председательством Валентины Матвиенко с участием Владимира Путина.

(С) СПРОГНОЗИРОВАНО АЦ ВЦИОМ

## 4 Управление миграцией

Миграция стала более контролируемой, власти намерены навести порядок в этой сфере. В октябре 2025 года Указом Президента утверждена **Концепция государственной миграционной политики России** на 2026–2030 годы. Документ определяет правила для иностранцев и работодателей на ближайшие пять лет.



Появилось **приложение «Амина»**, обязательное для трудовых мигрантов в Москве и Московской области. Оно передает данные о геолокации устройства в МВД России. Это позволяет в автоматическом режиме сверять заявленный адрес пребывания с фактическим.

В Россию привлекут **трудовых мигрантов из Индии** — в декабре 2025 между Россией и Индией было подписано соглашение о мобильности рабочей силы. Эти мигранты могут быть заняты в обрабатывающих отраслях промышленности, строительстве, энергетике.

Российский бизнес в целом стал активнее приглашать на работу мигрантов **из Юго-Восточной Азии и Африки** в рамках выделенных региональных квот.

(С) СПРОГНОЗИРОВАНО АЦ ВЦИОМ



# ПРОГНОЗЫ-2026

## ДЕМОГРАФИЯ

### Фокус на репродуктивное здоровье 1

Далеко не все россияне, которые хотят стать родителями, могут сделать это по медицинским причинам. Власти уже выработали системные меры заботы о репродуктивном здоровье: полномасштабная диагностика, эффективная маршрутизация пациентов с патологиями, охват системой ОМС полного цикла репродукционной подготовки. Не менее важно внедрение принципов бережного акушерства, психологического сопровождение планирующих деторождение, а также беременных и рожениц.

### Бизнес подключится к демографической политике 2

Вырастет значимость ЭКГ-рейтинга — не только в качестве подтвержденной государством оценки ответственности и репутации предприятия. Будет увеличиваться влияние показателей на бизнес-процессы, в том числе на базе регионального законодательства. Компании в рамках собственных программ КСО продолжат развивать поддержку семейных сотрудников для привлечения квалифицированных кадров в отрасли с дефицитом.

### Вовлеченное отцовство 3

Государство подойдет к теме поддержки ответственного отцовства. При благоприятном сценарии российские отцы могут получить больше чем символическую поддержку.



### Вакцина от рака 4

Мы находимся на пороге важных изменений в терапии и профилактике онкологических заболеваний: в 2026 году в России ожидается завершение важных этапов тестирования лекарства от рака на людях. Несколько ведущих институтов и центров активно разрабатывают различные типы противораковых вакцин, в том числе с использованием мРНК-технологий и вирусных векторов, для персонализированного лечения онкологических заболеваний. Появление эффективной вакцины от рака, фактически, напрямую означает продление жизни россиян — онкологические заболевания входят в число основных факторов смертности в России.

### Оргнабор трудовых мигрантов 5

В 2026 году ожидается увеличение доли трудовых мигрантов по оргнабору (среди всех трудовых мигрантов). Это будет результатом межправительственных договоренностей, в том числе о создании центров подготовки мигрантов.





# МОЛОДЁЖНАЯ ПОЛИТИКА

ТРЕНДЫ'25-  
ПРОГНОЗЫ'26  
АЦ ВЦИОМ



# ТРЕНДЫ-2025: МОЛОДЁЖНАЯ ПОЛИТИКА

## Стартовал Нацпроект «Молодежь и дети»

1

- ✓ Более 1000 школ построено и капитально отремонтировано, открыто 24 молодежных центра, организуются фестивали и форумы.
- ✓ Учащимся стали доступны профессиональные треки на базе высокотехнологичных компаний. Создано 123 кластера, объединяющих колледжи, научные организации и работодателей.
- ✓ Запущен «Индекс поколения» — инструмент анализа разных сфер жизни молодых людей и оценки эффективности мер в молодежной политике.
- ✓ Сформирована стратегия развития воспитательной деятельности в вузах.

(С) СПРОГНОЗИРОВАНО АЦ ВЦИОМ

## Молодежь — в стратегически важные отрасли

2

### Тренд на маршрутизацию студентов в стратегически важные направления.



Утверждена обязательная трехлетняя отработка для студентов медиков. Закон о наставничестве и целевом обучении для выпускников медицинских вузов и колледжей должен вступить в силу с 1 марта 2026 года.

Обсуждается расширение «отработок» на педагогические и инженерные специальности.





## Ренессанс рабочих профессий

3

- ✓ Молодежь и их родители выбирают СПО! Число зачисленных в колледжи и техникумы впервые превысило количество поступивших в вузы! 1,3 млн против 904 тыс. 63% девятиклассников ушли в СПО вместо старшей школы.
- ✓ Успешно стартовал эксперимент по упрощённому поступлению в СПО в ряде регионов. Установлен абсолютный рекорд : в 2025 году в колледжах и техникумах учатся 3,9 млн человек. Такой показатель зафиксирован впервые за 50 лет.
- ✓ Власти продолжают формировать позитивное видение рабочего профессионального трека — через «Разговоры о важном», профориентационные программы, центры карьеры. По данным АЦ ВЦИОМ, более 70% россиян считают труд рабочего престижным!
- ✓ Запущен нацпроект «Кадры». Представителям рабочих профессий предоставляют льготы и меры поддержки, возможности образования и трудоустройства. Регионы вводят специальные губернаторские стипендии и другие поощрения за успехи в освоении рабочих профессий.

## Усиление контроля за цифровой и онлайн-средой

4

Огромный резонанс вызвала **блокировка платформы Roblox**, а также ряда популярных видеоигр — S.T.A.L.K.E.R. 2\*. Государство идет по пути ограничения нежелательного контента для молодежных аудиторий: обсуждается **«возраст цифрового согласия»**, требования к платформам по фильтрации контента, усиление контроля за доступом детей к соцсетям и видео.

\*Разработчики признаны нежелательной организацией на территории РФ, покупка игры может быть признана как финансирование нежелательной организации, что влечет за собой законодательную ответственность.

Отдельным вызовом стали блокировки мобильного Интернета в регионах — как показало исследование ВЦИОМ, молодежь сильнее других ощутила их негативный эффект: **разрушаются привычные сценарии общения, досуга и получения информации**



# ПРОГНОЗЫ-2026

## МОЛОДЁЖНАЯ ПОЛИТИКА

### Молодежи станет больше!

1

Подростки и молодые люди — возрастная когорта, численность которой в ближайшие годы будет расти даже на фоне унылого демографического пейзажа. Такой оптимистичный штрих в обеспечил подъем рождаемости в «десятые» годы. С 2008 по 2016 в России появилось на свет более 16,6 миллионов детей. Сегодня они входят (или уже вошли) в детско-юношеский возраст. Это наша молодежь, которая уже входит в активное будущее.

### Цифровизация молодежной политики

2

В пилотном режиме будет запущен единый Цифровой профиль молодого человека. В пилотном режиме будет запущена «Молодежная карта» (по аналогии с «Пушкинской картой»). Будет тестироваться система базового взаимодействия и взаимосвязи между различными цифровыми платформами («Твой ход», «Добро.РФ», «НАСТАВНИК.РФ» и др.).

### Вовлечение крупного бизнеса в молодежную политику

3



На основе Стандарта корпоративной молодежной политики для работодателей зафиксируют комплекс обязательных/рекомендуемых блоков работы с молодыми, потенциальными и будущими кадрами.



Для госкомпаний и госкорпораций стандарт де-факто будет обязательным.



Национальный рейтинг компаний по молодежной политике будет запущен в пилотном режиме.



Рейтинг начнут интегрировать с ключевыми сервисами по поиску работы.



На базе компаний-участников начнутся процессы формализации молодежных советов.

### Подросткам предложат работу

4

В регионах РФ начнут вводиться **региональные стандарты трудоустройства несовершеннолетних**, основанные на федеральном плане реализации Стратегии до 2030 года.



# ПРОГНОЗЫ НА 2026 ГОД

## ПОЛИТИКА

- Завершение спецоперации
- Возвращение фронтовиков
- Восстановление прифронтовых территорий
- Демобилизационный эффект
- Выборы-2026: победа «партии власти», битва за второе место

## ИНФОРМАЦИОННАЯ СРЕДА И МЕДИА

- Обходить блокировки станет сложнее
- Ценностный вектор продолжит усиливаться во всех пластах социальной жизни
- Дуополия Мах и Телеграм
- «Естественные» границы для ИИ

## ЭКОНОМИКА

- Снижение инфляции – снижение ключевой ставки
- Финансовые и фондовые рынки оживятся
- Потребительский рынок – на стопе
- Кредитование возвращается
- Дисбалансы на рынке труда начнут смягчаться

## ТЕХНОЛОГИИ

- Российские лайнеры для гражданской авиации
- Цифровой рубль войдет в обращение, закон отрегулирует обращение криптовалют
- ИИ станет инструментом повышения экономической эффективности бизнеса

## ДЕМОГРАФИЯ

- Фокус на репродуктивное здоровье
- Бизнес подключится к демографической политике
- Государство подойдет к теме поддержки ответственного отцовства
- Появление эффективной вакцины от рака
- Увеличение доли трудовых мигрантов по оргнабору

## МОЛОДЁЖНАЯ ПОЛИТИКА

- Увеличение численности молодёжи
- Цифровизация молодежной политики
- Вовлечение крупного бизнеса в молодежную политику
- Начнут вводиться региональные стандарты трудоустройства несовершеннолетних



ОТКРЫТАЯ  
БАЗА ДАННЫХ  
ВЦИОМ-НАВИГАТОР

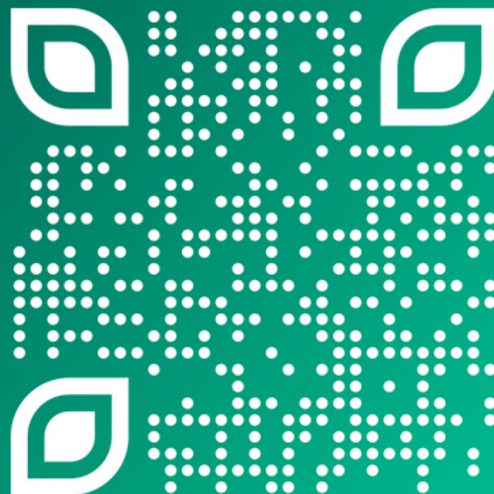
bd.wciom.ru



# БОЛЬШЕ

ИНТЕРЕСНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ  
ДОСТУПНО НА НАШЕМ САЙТЕ

wciom.ru



Наши услуги  
и решения

ok.wciom.ru



ТРЕНДЫ'25-  
ПРОГНОЗЫ'26  
АЦ ВЦИОМ



@WCIOMofficial



@wciompage